

	PENSIOENFEDERATIE		
Begroting 2025*			
	Begroting 2025	Toelichting	
Baten			
1. Contributies en bijdragen	6.953.936	zie bijlage	
2. Interest en overige baten/lasten	64.750	zie bijlage	
Totale baten	7.018.686		
Lasten			
3. Europa / internationaal	478.836	zie bijlage	
4. Programma's	3.872.809	zie bijlage	
5. Vereniging	838.268	zie bijlage	
6. Bestuurskosten	486.675	zie bijlage	
7. Diverse projecten	50.000	zie bijlage	
8. Kosten personeelsinzet Directie, secretariaat, HR, Finance	843.624	zie bijlage	
9. Huisvestingskosten	302.500	zie bijlage	
10. Kantoorkosten	303.750	zie bijlage	
11. Inventariskosten	42.000	zie bijlage	
Totale lasten	7.218.462		
Saldo van baten en lasten	-199.776		
*De begroting 2025 heeft een nieuwe opzet ter verbetering van de interne aansturing.			

Bijlage

Omschrijving	Begroting 2025	
Baten		
1. Contributies en bijdragen	6.953.936	zie bijlage
2. Interest en overige baten/lasten	64.750	zie bijlage
Lasten		
3. Europa / internationaal	478.836	zie bijlage
4. Programma's		
Programma Nieuw Pensioenstelsel	527.968	zie bijlage
Programma Uitvoerbaarheid 2e pijler	370.052	zie bijlage
Programma Governance	348.688	zie bijlage
Programma Strategie & Innovatie	499.283	zie bijlage
Programma Reputatie en Beeldvorming	1.128.994	zie bijlage
Programma Communicatie	590.312	zie bijlage
Programma Maatschappelijk Verantwoord Beleggen	407.512	zie bijlage
	3.872.809	
5. Vereniging	838.268	zie bijlage
6. Bestuurskosten	486.675	zie bijlage
7. Diverse projecten	50.000	zie bijlage
8. Kosten personeelsinzet Directie, secretariaat, HR, Finance	843.624	zie bijlage
9. Huisvestingskosten	302.500	zie bijlage
10. Kantoorkosten	303.750	zie bijlage
11. Inventariskosten	42.000	zie bijlage
Totale baten	7.018.686	
Totale lasten	7.218.462	
Saldo van baten en lasten	-199.776	

Toelichting

Omschrijving

Begroting 2025 geraamde kosten over:

Baten

1. Contributies en bijdragen

Contributie leden	6.858.936	contributie-inkomsten obv nu bekende gegevens
Sponsorgelden	95.000	sponsoring van het jaarcongres
	<u>6.953.936</u>	

2. Interest en overige baten/lasten

Interest	60.000	verwachte rente in 2025
Vergoedingen	4.750	declarabiliteit 2025 gelijk aan 2024
Overig	0	
	<u>64.750</u>	

Lasten

3. Europa / internationaal

Kosten voor personeelsinzet	169.603	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Kosten lobby Europa	70.860	o.b.v. getaxeerde kosten 2024
Huisvesting Brussel	27.013	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
AEIP	47.100	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
PensionsEurope	146.787	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
Portefeuillehouder Europa	11.473	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
Buitenlandse reizen	6.000	budget 2025 conform 2024
	<u>478.836</u>	

4. Programma's

Programma Nieuw Pensioenstelsel

Kosten voor personeelsinzet	487.968	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Themabijeenkomsten	32.000	webinars, fysieke events
Publicaties	8.000	servicedocumenten
	<u>527.968</u>	

Programma Uitvoerbaarheid 2e pijler

Kosten voor personeelsinzet	291.052	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Themabijeenkomsten	5.000	webinar
Publicaties	2.000	servicedocumenten
Pensioenservices	45.000	
AI	17.000	

DORA	10.000	
	<u>370.052</u>	
<i>Programma Governance</i>		
Kosten voor personeelsinzet	246.688	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Themabijeenkomsten	10.000	webinars, bijeenkomsten
Deskundigheidsbevordering VO	30.000	events
Ledenonderzoek	50.000	SEO
Taskforce DEI	12.000	
	<u>348.688</u>	
<i>Programma Strategie en Innovatie</i>		
Kosten voor personeelsinzet	441.283	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Themabijeenkomsten	25.000	ledensessies, BPF-event
Publicaties	9.000	interviews
Scenarioplanning	18.000	
Arbeidsmarkt	6.000	
	<u>499.283</u>	
<i>Programma Reputatie en beeldvorming</i>		
Kosten voor personeelsinzet	579.294	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Congres	85.000	kosten congres worden (deels) gedekt uit sponsoring
Campagne Bouwen aan vertrouwen	190.000	
Campagne Jongvolwassenen	140.000	
Financiële educatie MBO	43.000	
Versterken externe communicatie	24.000	
Pensioen in beeld	17.700	
Websiteoptimalisaties	50.000	
	<u>1.128.994</u>	
<i>Programma Communicatie</i>		
Kosten voor personeelsinzet	418.312	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Themabijeenkomsten	32.000	webinars en fysieke events
Publicaties	10.000	servicedocumenten
Pensioenchecker	45.000	
Goed omgaan met klachten	85.000	
	<u>590.312</u>	
<i>Programma MVB</i>		
Kosten voor personeelsinzet	321.612	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Themabijeenkomsten	23.000	events en dialogen
Publicaties	6.000	servicedocumenten

ESG-Deelnemersonderzoek	8.000	
Klimaatcommitment	48.900	
	<u>407.512</u>	
	3.872.809	
5. Vereniging		
Kosten voor personeelsinzet	428.268	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
Wijzer in geldzaken	350.000	budget 2025 conform 2024
Stimulering arbeidsmarkt	10.000	o.b.v. getaxeerde kosten 2024
Jongerevereniging JiiP	5.000	budget 2025 conform 2024
Pensioenlab	32.000	o.b.v. getaxeerde kosten 2024
Diverse lidmaatschappen	13.000	o.b.v. getaxeerde kosten 2024
	<u>838.268</u>	
6. Bestuurskosten		
Kosten voorzitter	171.675	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
Vergaderkosten bestuur	305.000	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
Overige bestuurskosten	10.000	budget 2025 conform 2024
	<u>486.675</u>	
7. Diverse Projecten		
Diversen	50.000	budget is aangepast
8. Kosten personeelsinzet Directie, Secretariaat, HR, Finance		
	843.624	o.b.v. nu bekende personeelsbezetting en nieuw toerekeningsmodel
9. Huisvestingskosten		
	302.500	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
10. Kantoorkosten		
	303.750	o.b.v. getaxeerde kosten 2024 plus indexatie
11. Inventariskosten		
	42.000	
	<u>1.491.874</u>	
Totale baten	7.018.686	
Totale lasten	7.218.462	
Saldo van baten en lasten	-199.776	