

# Bijlage 5

---



---

Bestuursmodellen

# B5

## Bijlage 5: Bestuursmodellen

---

- 1 Paritair bestuursmodel
- 2 Onafhankelijk bestuursmodel
- 3 Overzicht gemengde bestuursmodellen
- 4 Gemengd bestuursmodel/paritair gemengd
- 5 Gemengd bestuursmodel/omgekeerd gemengd model

# Paritair bestuursmodel

Benoeming door bestuur na het horen van de raad en bindend advies van het verantwoordingsorgaan.

Recht van voordracht door werkgevers- en werknemersorganisaties of verkiezing.

Raad van toezicht (min. 3) (onafhankelijk) inclusief goedkeuringsrechten.\*

Verantwoordingsorgaan (met (al dan niet boven)wettelijke adviesrechten).

Bestuur (paritair voordracht werkgevers, werknemers en gekozen vertegenwoordiger pensioengerechtigden\*\*) desgewenst aangevuld met een beperkt aantal onafhankelijken.




\* voor ondernemingspensioenfondsen en beroepspensioenfondsen is een jaarlijkse visitatie ook mogelijk. Voor ondernemingspensioenfondsen wordt via de Verzamelwet pensioenen 2017 een grens van 1 miljard geïntroduceerd. Boven deze grens is een raad van toezicht verplicht in het paritaire of onafhankelijke bestuursmodel.



\*\* voor de vertegenwoordiger van de pensioengerechtigden geldt een verkiezingsprocedure rechtstreeks door de pensioengerechtigden of getrappt door het verantwoordingsorgaan als het verantwoordingsorgaan door verkiezing tot stand kwam wat naast een recht op benoeming door werkgevers- en werknemersorganisaties mogelijk is. Werkgevers kunnen in een verantwoordingsorgaan zijn vertegenwoordigd indien dit bepaalde advies en goedkeuringsrechten niet doorkruist.

\*\*\* een bijzondere verkiezingsprocedure geldt voor de vertegenwoordiger van pensioengerechtigden.

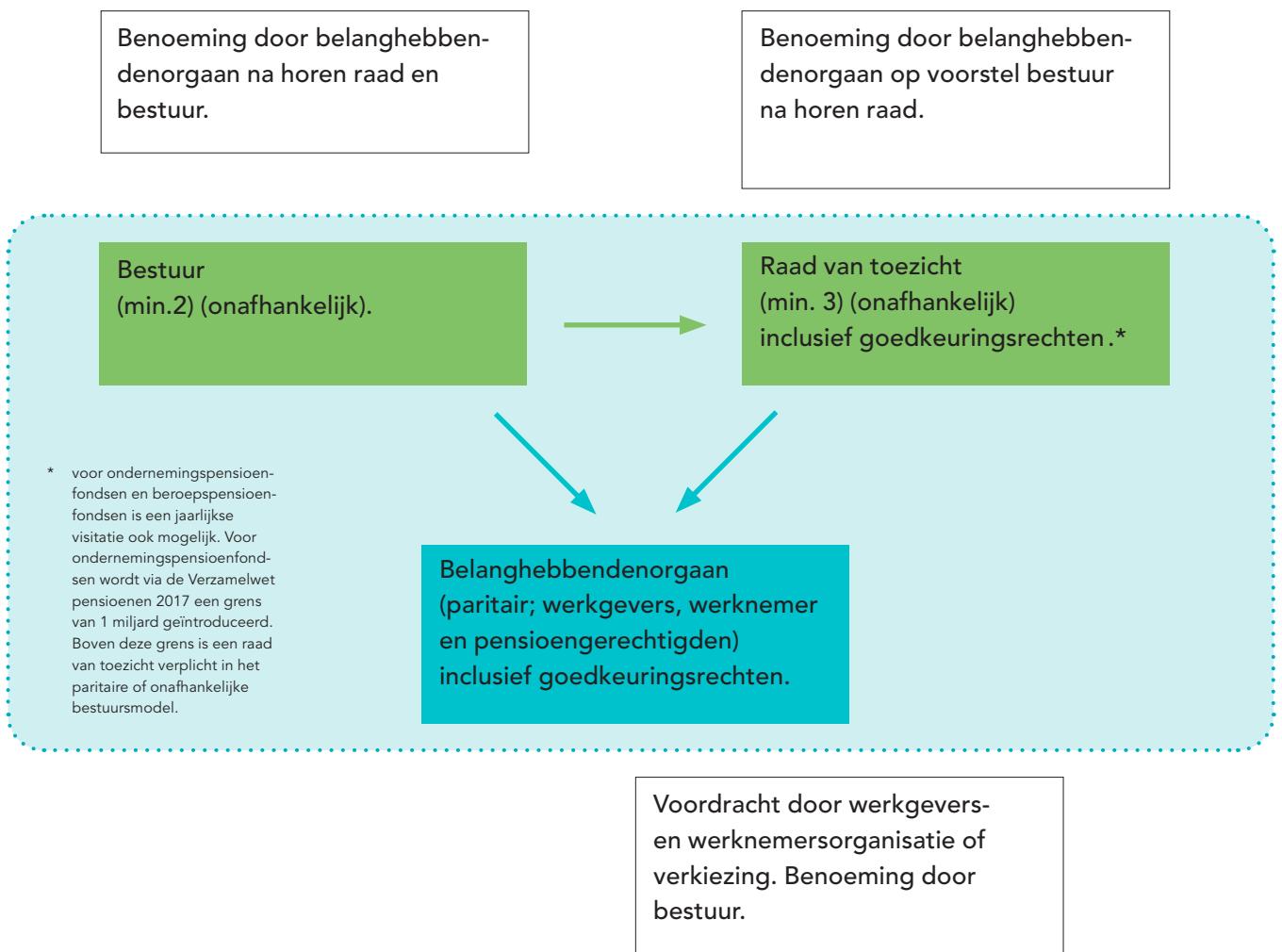
Recht van voordracht door werkgevers- en werknemersorganisatie en benoeming door bestuur waarbij de raad van toezicht een benoeming kan beletten.\*\*\*

### Legenda

-  = vertegenwoordiging deelnemers en pensioengerechtigden evenredig op basis van onderlinge getalsverhoudingen. Ook werkgevers kunnen vertegenwoordigd zijn.
-  = onafhankelijke deskundigen in toezicht.
-  = bestuur bestaand uit vertegenwoordigers bedrijf/stak/onderneming

- verantwoording**  = Het bestuur legt verantwoording af over het gevoerde beleid en vraagt op onderdelen advies. Het verantwoordingsorgaan heeft in ieder geval wettelijke adviesrechten en kan daarnaast meer adviesrechten toegekend hebben gekregen. De raad van toezicht legt verantwoording af over het uitgevoerde toezicht aan het verantwoordingsorgaan.
- intern toezicht**  = De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken. Daarnaast heeft de raad van toezicht een aantal goedkeuringsrechten. De raad van toezicht kan benoemingen van bestuursleden beletten als de kandidaten niet overeenstemmen met het profiel en bij disfunctioneren. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde.

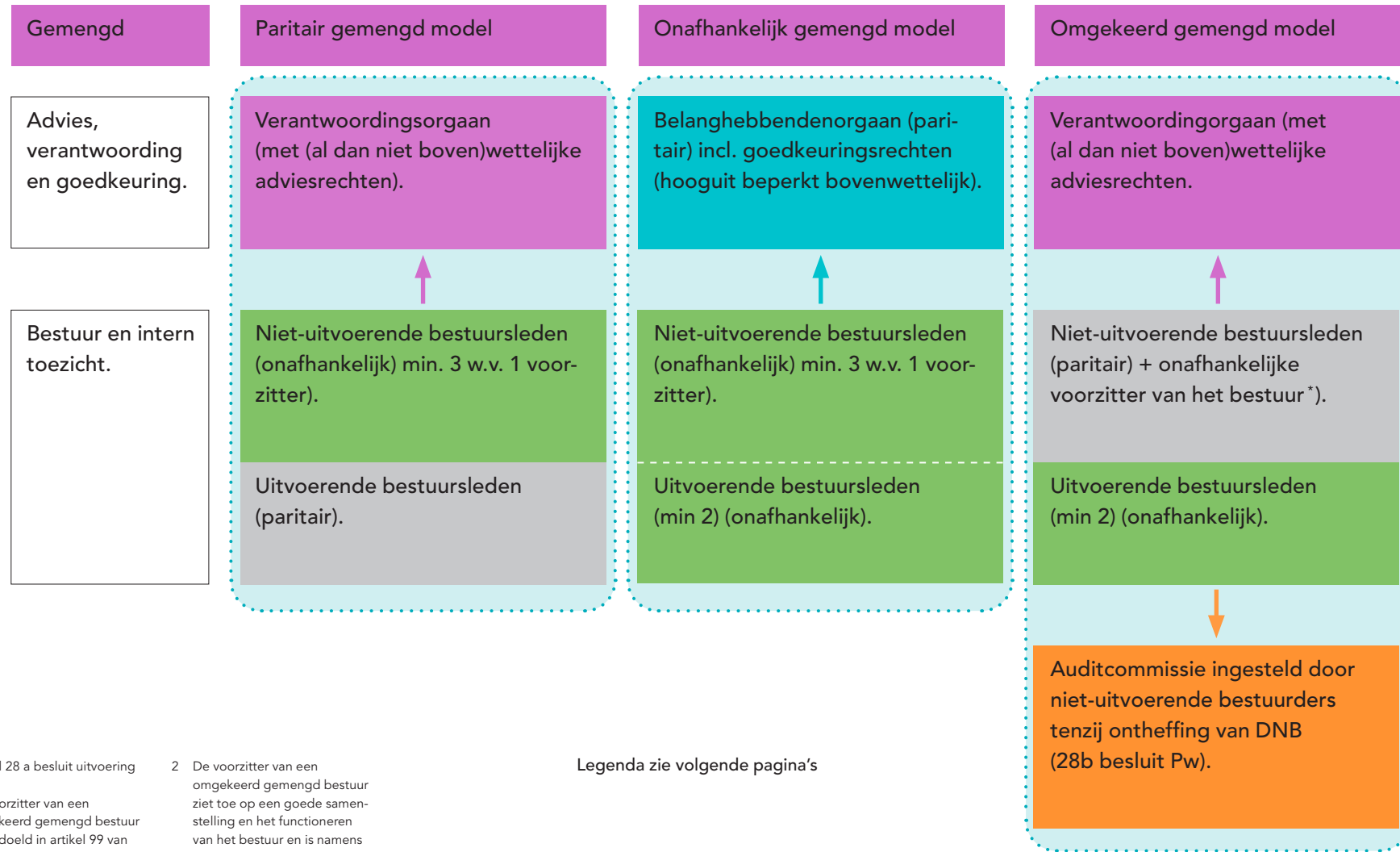
## Onafhankelijk bestuursmodel



### Legenda

- = onafhankelijke deskundigen in bestuur en toezicht.
- = paritair belanghebbendenorgaan.
- intern toezicht  → = De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken. Daarnaast heeft de raad van toezicht een aantal goedkeuringsrechten. De raad van toezicht kan benoemingen van bestuursleden beletten als de kandidaten niet overeenstemmen met het profiel en bij disfunctioneren. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde
- belanghebbendenorgaan  → = Het bestuur legt verantwoording af over het beleid en de uitvoering ervan aan het belanghebbendenorgaan. Een belanghebbendenorgaan is verplicht bij het onafhankelijk en onafhankelijk gemengd bestuursmodel. De raad van toezicht legt verantwoording af over de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden.

## Overzicht gemengde bestuursmodellen

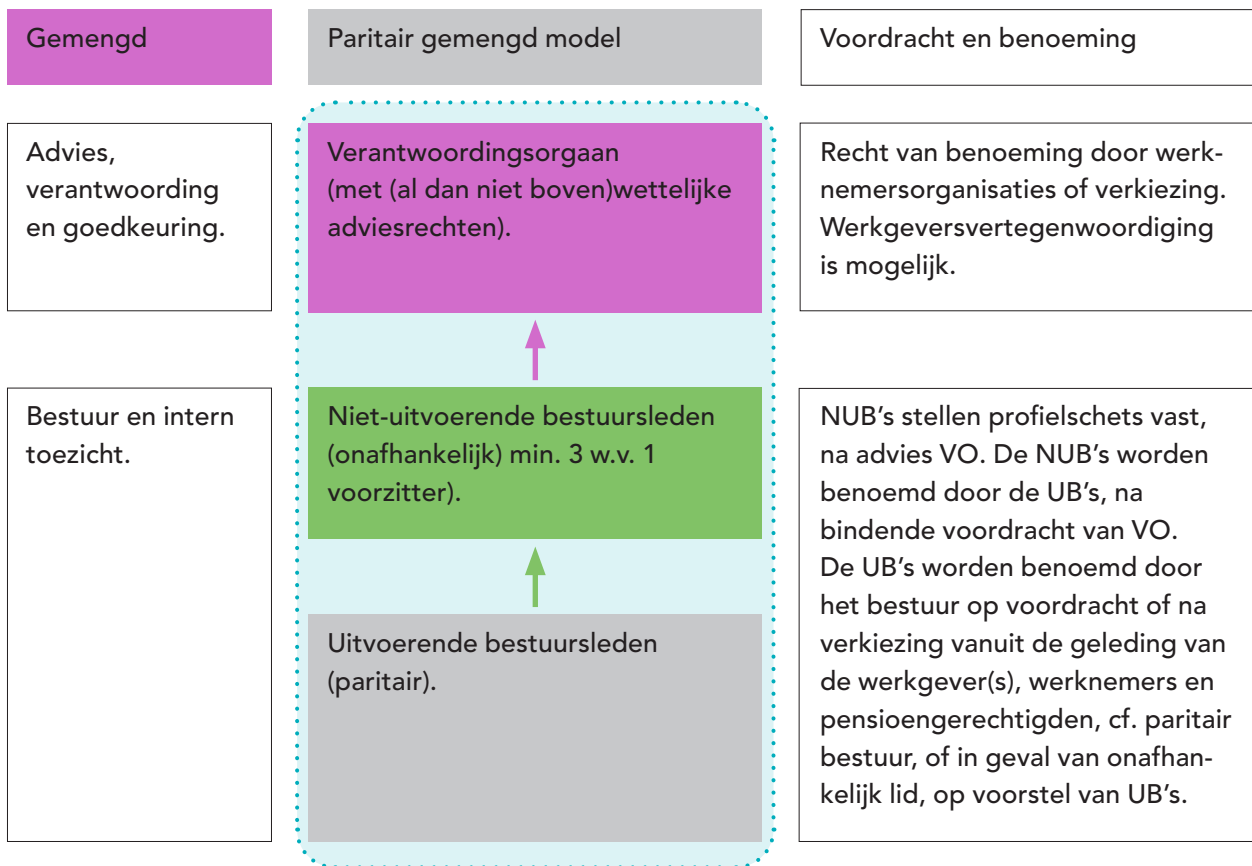


\* Artikel 28 a besluit uitvoering Pw  
 1 De voorzitter van een omgekeerd gemengd bestuur als bedoeld in artikel 99 van de Pensioenwet bepaalt de agenda van de overleggen van het bestuur en het niet-uitvoerend deel van het bestuur.

2 De voorzitter van een omgekeerd gemengd bestuur ziet toe op een goede samenstelling en het functioneren van het bestuur en is namens het bestuur eerste aanspreekpunt voor het verantwoordingsorgaan over het functioneren van het bestuur.

Legenda zie volgende pagina's

## Gemengd bestuursmodel/paritair gemengd

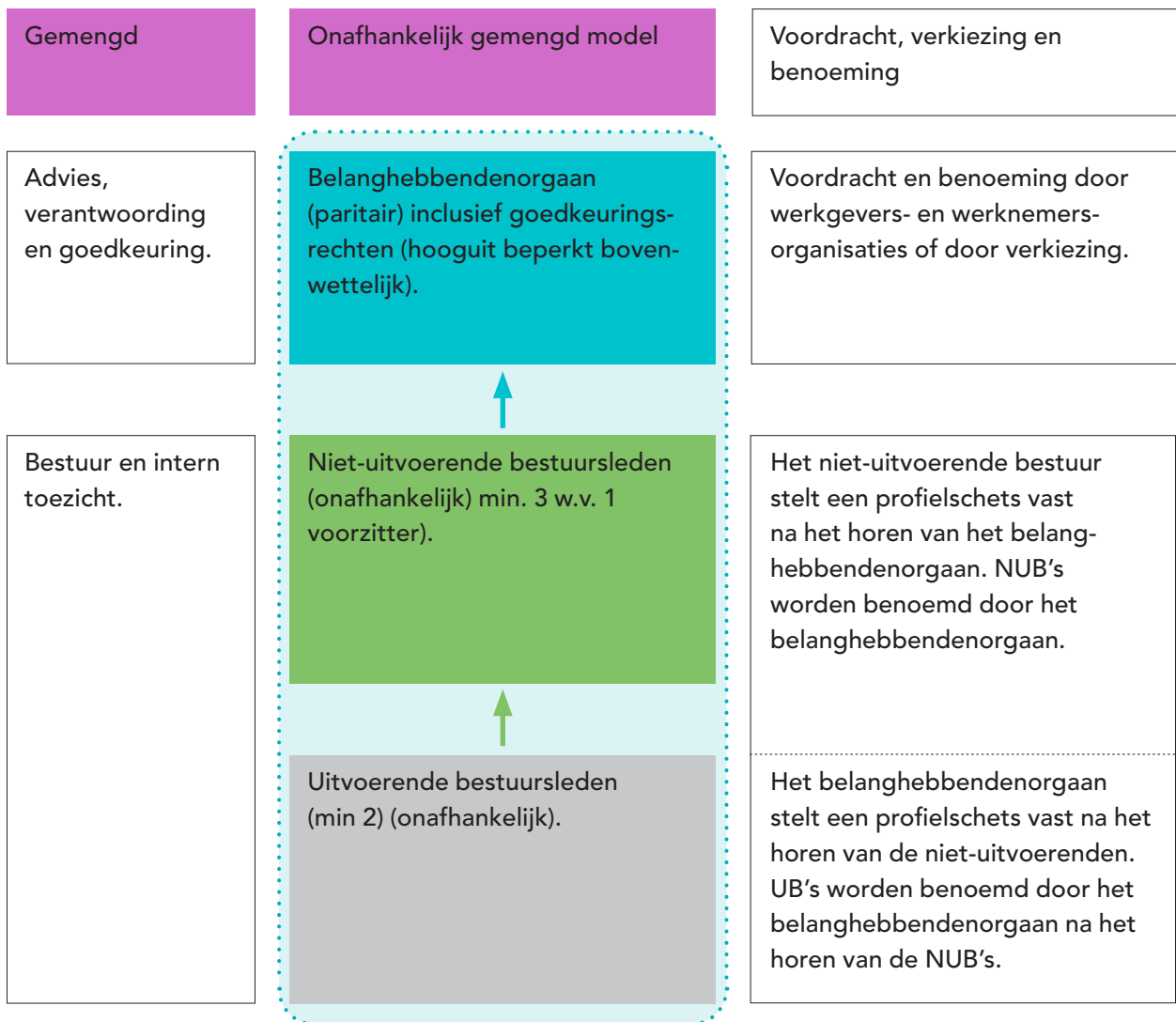


### Legenda

- = vertegenwoordiging deelnemers en pensioengerechtigden evenredig op basis van onderlinge getalsverhoudingen.
- = onafhankelijke deskundigen in bestuur/toezicht.
- = bestuur bestaand uit vertegenwoordigers bedrijfstak/onderneming.

- verantwoording**  **→** = Het bestuur legt verantwoording af over het gevoerde beleid en vraagt op onderdelen advies. Het verantwoordingsorgaan heeft in ieder geval wettelijke adviesrechten en kan daarnaast meer adviesrechten toegekend hebben gekregen. De raad van toezicht legt verantwoording af over het uitgevoerde toezicht aan het verantwoordingsorgaan.
- intern toezicht**  **→** = De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken. Daarnaast heeft de raad van toezicht een aantal goedkeuringsrechten. De raad van toezicht kan benoemingen van bestuursleden beletten als de kandidaten niet overeenstemmen met het profiel en bij disfunctioneren. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde.

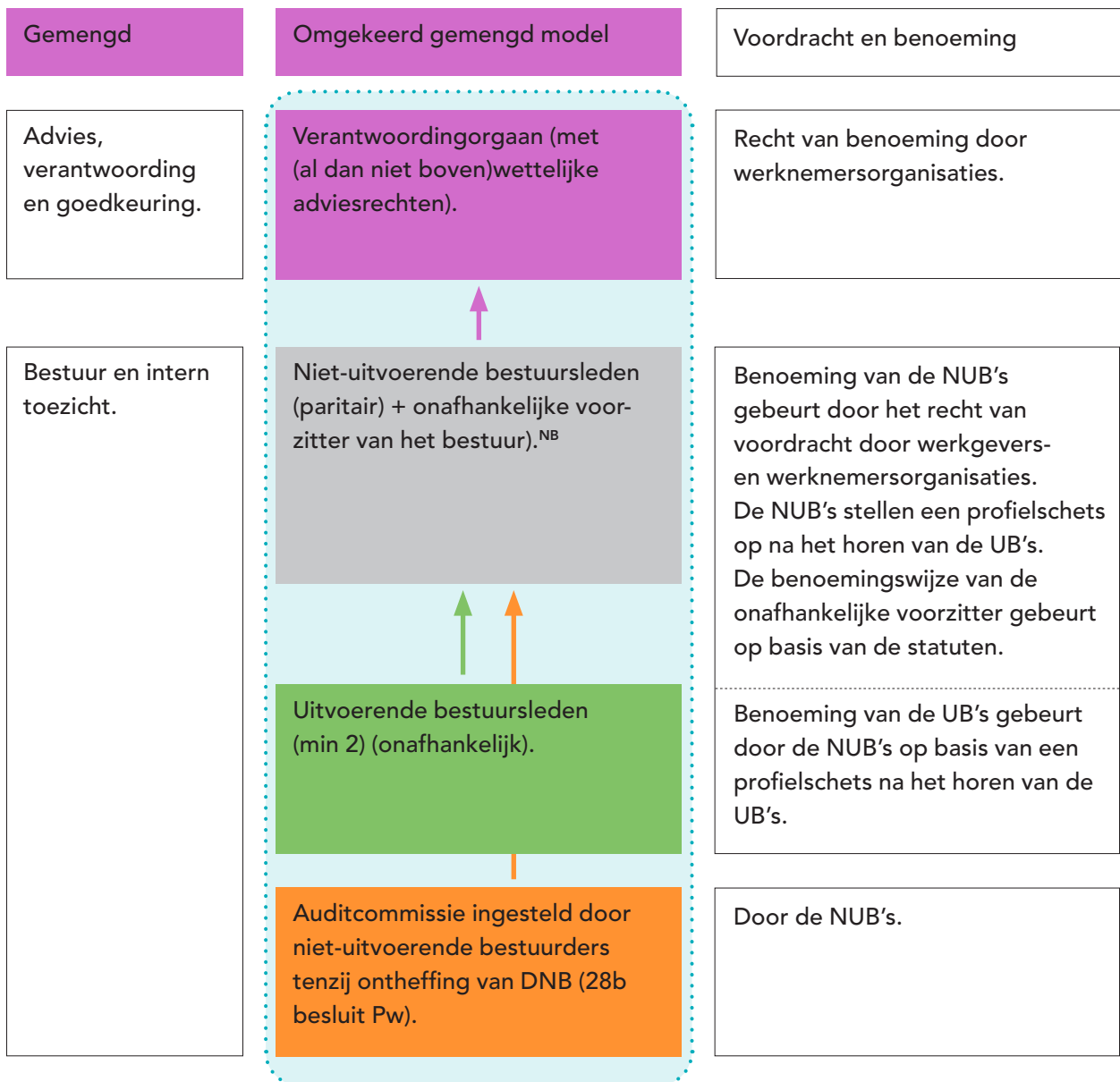
# Gemengd bestuursmodel/onafhankelijk gemengd model



## Legenda

- = onafhankelijke deskundigen in bestuur/toezicht.
- = paritair belanghebbendenorgaan.
- = bestuur bestaand uit vertegenwoordigers bedrijfstak/onderneming.
- intern toezicht → = De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken. Daarnaast heeft de raad van toezicht een aantal goedkeuringrechten. De raad van toezicht kan benoemingen van bestuursleden beletten als de kandidaten niet overeenstemmen met het profiel en bij disfunctioneren. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde.
- belanghebbendenorgaan → = Het bestuur legt verantwoording af over het beleid en de uitvoering ervan aan het belanghebbendenorgaan. Een belanghebbendenorgaan is verplicht bij het onafhankelijke en onafhankelijk gemengde bestuursmodel. De raad van toezicht legt verantwoording af over de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden.

# Gemengd bestuursmodel/omgekeerd gemengd model










**NB** Artikel 28 a besluit uitvoering Pw

- 1 De voorzitter van een omgekeerd gemengd bestuur als bedoeld in artikel 99 van de Pensioenwet bepaalt de agenda van de overleggen van het bestuur en het niet-uitvoerend deel van het bestuur.
- 2 De voorzitter van een omgekeerd gemengd bestuur ziet toe op een goede samenstelling en het functioneren van het bestuur en is namens het bestuur eerste aanspreekpunt voor het verantwoordingsorgaan over het functioneren van het bestuur.

Legenda zie volgende pagina



## Legenda

-  = vertegenwoordiging deelnemers en pensioengerechtigden evenredig op basis van onderlinge getalsverhoudingen.
-  = onafhankelijke deskundigen in bestuur/toezicht.
-  = paritair niet-uitvoerenden.
-  = auditcommissie. Conform artikel 28b besluit uitvoering Pw en Bpr in NUB-model niet op Bpr van toepassing.
- verantwoording**  = Het bestuur legt verantwoording af over het gevoerde beleid en vraagt op onderdelen advies. Het verantwoordingsorgaan heeft in ieder geval wettelijke adviesrechten en kan daarnaast meer adviesrechten toegekend hebben gekregen. Het intern toezicht legt verantwoording af over het uitgevoerde toezicht aan het verantwoordingsorgaan of belanghebbendenorgaan.
- intern toezicht**  = Het intern toezicht houdt toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken. Daarnaast heeft het intern toezicht een aantal goedkeuringsrechten. Het intern toezicht staat het bestuur met raad terzijde. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde.
- auditcommissie**  = De auditcommissie is in ieder geval belast met toezicht op:
- de risicobeheersing;
  - het beleggingsbeleid;
  - de financiële informatieverstopping door het fonds.